

Arrendar *es simple*,
disfrutar tu **éxito** también

VANRENTA
Arrendamiento puro

Presentación Corporativa de
la Compañía



I. Resumen Ejecutivo

Empresa

Vanrenta, S.A. de C.V.

- Pertenece a un grupo de agencias automotrices de nombre **Grupo Vanguardia**.
- 12 años de experiencia en el sector de arrendamiento.

Giro

Arrendamiento Puro: Automóviles (87%),
Maquinaria y Equipo (12%), Otros (1%).

Segmento

Personas Físicas, Personas Físicas con Actividad Empresarial (PFAE) y Personas Morales que requieran de un vehículo y/o maquinaria de **cualquier marca** para sus negocios.

Presencia Geográfica

En toda la Republica, aunque principalmente en los estados de Jalisco, Nayarit, Aguascalientes y Querétaro.

Ubicación

Oficinas centrales en la ciudad de Guadalajara.

Número de Empleados

56 empleados activos

Cartera

El valor de su cartera es de más de \$963 mdp (rentas + valor residual + IVA)



II. Vanrenta

- Con **70 años de experiencia**, Grupo Vanguardia forma parte de las empresas con mayor renombre en la Ciudad de Guadalajara.
- Cuenta con:
 - 9 agencias de automóviles (1 Qro. y 1 Ags.)
 - Cada agencia cuenta con área de venta de vehículos seminuevos
 - 2 agencias de motocicletas
 - 3 talleres de laminado, pintura y refacciones
 - 1 financiera, siendo Vanrenta
- Desarrollos Inmobiliarios
 - Torres departamentales
 - Centros comerciales

Aprox. 900 empleados en el sector automotriz

GRUPO VANGUARDIA

2 agencias 		1 agencia 
1 agencia 	1 agencia 	2 agencias 
2 agencias 		2 agencias 
	3 Talleres	
		



Grupo Vanguardia es el **único** en el sector automotriz en recibir este reconocimiento de la **región occidente**.

Este reconocimiento es entregado por Deloitte, Citibanamex y Tecnológico de Monterrey

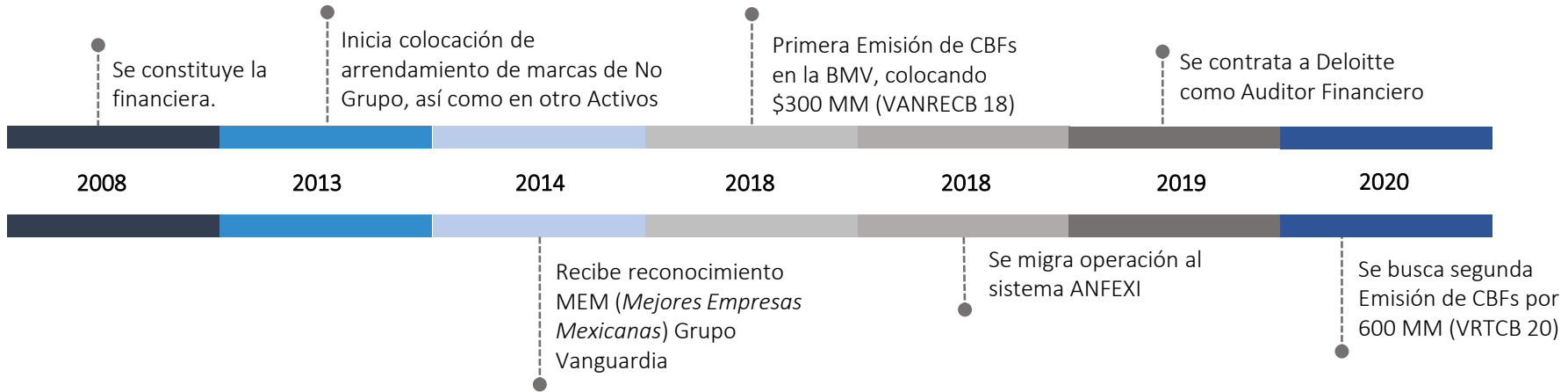
Se otorga a empresas mexicanas que destacan por su **Gestión de Negocios, Rentabilidad** y por impulsar las **mejores prácticas empresariales**.

Por 6to año consecutivo, Grupo Vanguardia fue reconocido como MEM Gold (Mejores Empresas Mexicanas)

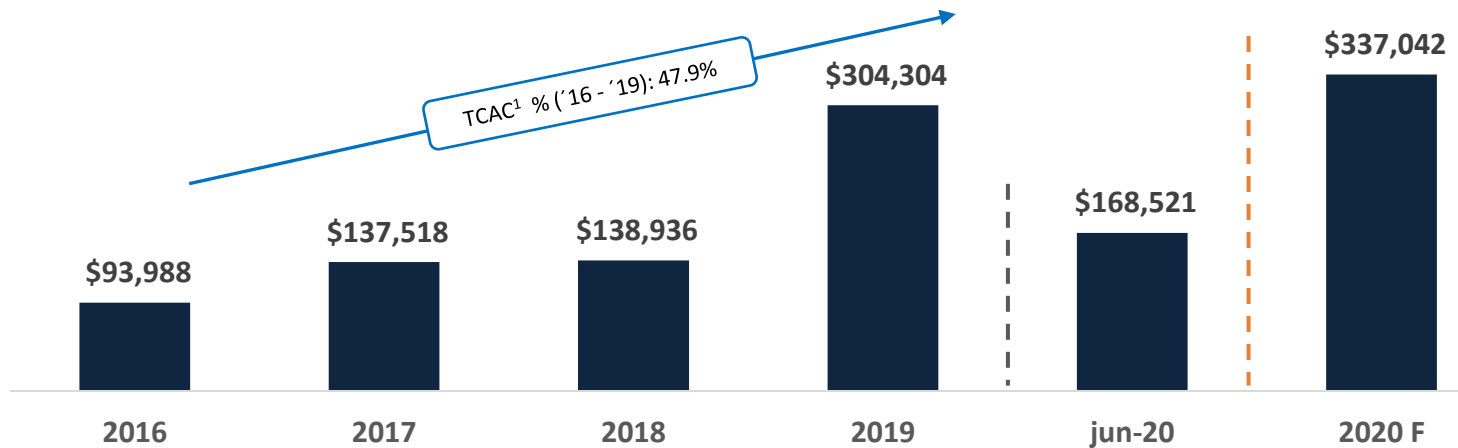


Breve Historia de Vanrenta

Arrendar *es simple,*
disfrutar tu **éxito** también



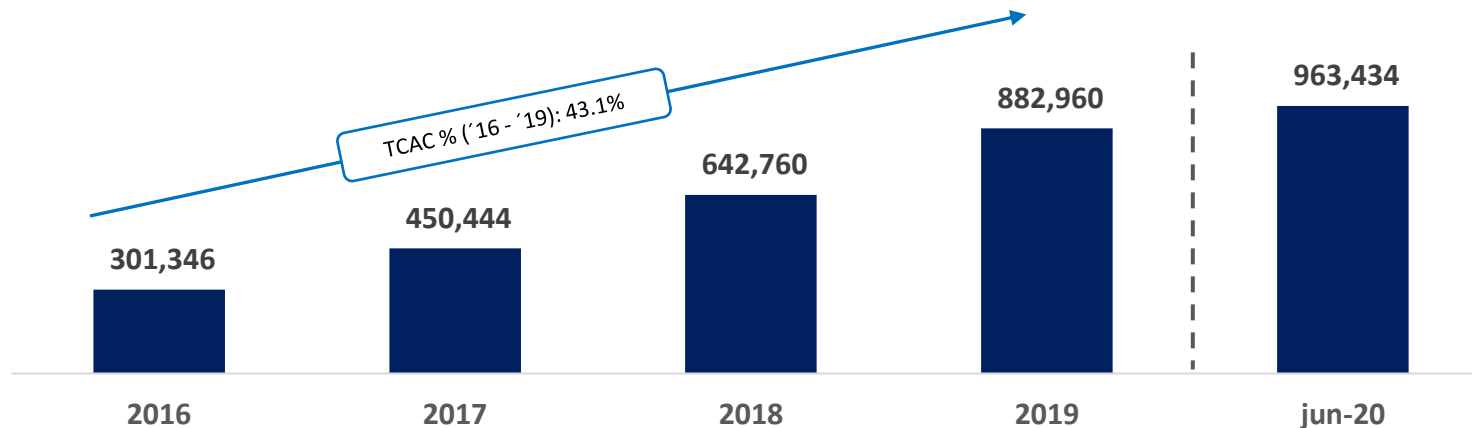
Ingresos (miles de pesos)



¹TCAC: Tasa de Crecimiento Anual Compuesta

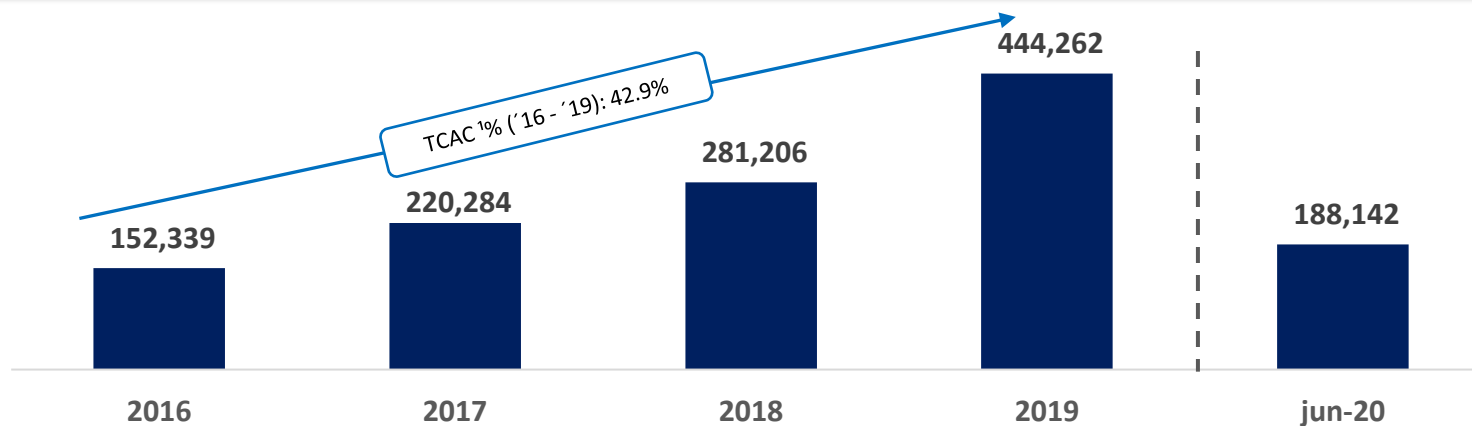
Información:
Estados Financieros
Dictaminados de
2016 a 2019 e
internos a junio
2020.

Valor Cartera (miles de pesos)



Información:
Anual de 2016 a
junio 2020
Nota: Cantidades
incluyen IVA.

Valor Factura (miles de pesos)



Información:
Anual de 2016 a
junio 2020.
Nota: Cantidades
incluyen IVA.

¹TCAC: Tasa de Crecimiento Anual Compuesta

Presencia y Experiencia

- Experiencia de más de 12 años originando y administrando cartera. Cartera Total actual por \$963 mdp¹.
- Directores y Consejeros con amplia experiencia en distintos temas.
- Marca reconocida principalmente en occidente.

Experiencia Bursátil

- De un programa autorizado por 2,000 mdp, se realizó en agosto 2018 una primera emisión por \$300 mdp (VANRECB 18).
- Respalda por dos calificaciones (HR AA+ (E) por parte de HR Ratings y mxAA (sf) por parte de S&P Global).
- Terminó periodo de revolvencia en febrero 2020. En 6 meses ha logrado amortizar el 36.5% del saldo insoluto.

Productos

- Equipo de Transporte de cualquier marca y modelo.
- Servicio postventa especializado (Concierge).
- Servicio de Membresía Platino con mayores beneficios (mantenimientos y seguros incluidos, auto sustituto, soporte legal).

Otros

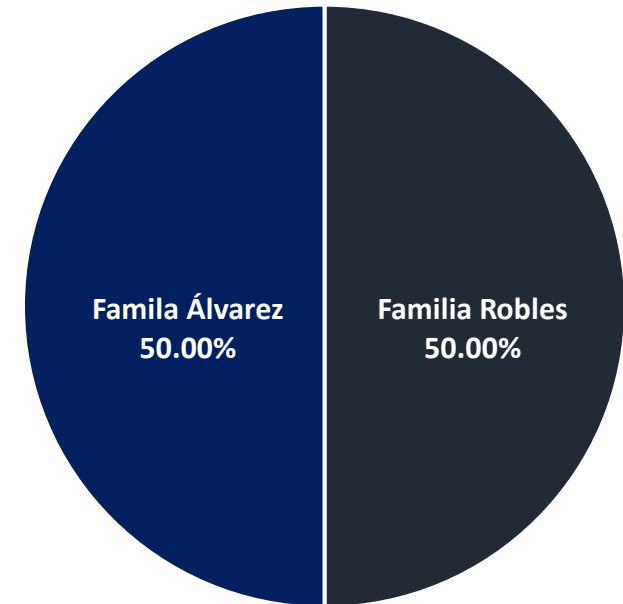
- Forma parte de un Grupo con agencias de vehículos:
 - ✓ Ofrecimiento de productos de casa
 - ✓ Recibir mejores servicios / reducir costos
 - ✓ Facilidad en la colocación de unidades no compradas con las agencias de seminuevos.
- Todos los vehículos cuentan con GPS, facilitando la recuperación en casos necesarios.
- 60% de la cartera se encuentra domiciliada.

¹ Cifras al cierre de junio 2020, incluye rentas por devengar y valor residual

Consejeros y Experiencia

Consejero	Puesto	Años Exper.	CV
Ignacio Robles Palomar	Presidente	48	<ul style="list-style-type: none"> • Director General de Grupo Vanguardia. • Licenciado en Administración de Empresas (UAG). • Maestría en Administración de Empresas (UAG). • Miembro del Consejo Consultivo de Banamex.
Felipe Robles Palomar	Consejero	31	<ul style="list-style-type: none"> • Director General de Autonova (empresa del Grupo). • Licenciado en Administración y Finanzas (Panamericana).
Javier Álvarez Bermejillo	Consejero	46	<ul style="list-style-type: none"> • Presidente de Consejo Grup Radec (empresa autopartes). • Licenciado en Administración y Empresas (UAG). • Estudio de Alta Dirección (IPADE). • Miembro del Consejo Consultivo de Banamex y Banorte.
Ignacio Robles Martínez	Consejero	15	<ul style="list-style-type: none"> • Director Automotriz de Grupo Vanguardia • Licenciado en Administración de Empresas (UAG) • Presidente de la Asociación Mexicana de Distribuidores Honda • Miembro del Consejo Consultivo de Banamex
Jorge Robles Martínez	Consejero	13	<ul style="list-style-type: none"> • Director General Vanrenta. • Licenciado en Administración Financiera (TEC). • Diversos diplomados (Madrid y NY).

Composición Accionistas



Comité de Operación

Integrantes:

- Director General de Grupo Vanguardia
- Director General de Vanrenta
- Gerente de Operaciones
- Tres Consejeros Internos
- Colaboradores de Vanrenta convocados

Periodicidad: Semanal

Acciones:

- Revisa todos los temas de la operación de la Arrendadora y tomar decisiones estratégicas referentes al negocio.
- **Procesos de operación:** Otorgamiento, Administración y Recuperación de Cartera estén alineados a los estándares y normas de Vanrenta.

Comité de Crédito

Integrantes:

- Director General de Vanrenta
- Gerente de Crédito
- Gerente de Operaciones
- Dos Consejeros Externos

Periodicidad: Permanente

Acciones:

- Presentación de Casos de Crédito para su autorización
- Sesiona de acuerdo con el monto y activo solicitado
- Elaborar el Acta de Comité de Crédito correspondiente a cada caso.
- Plantea mejoras a los procesos de otorgamiento.

Comité Comercial

Integrantes:

- Director General de Grupo Vanguardia
- Director General de Vanrenta
- Gerente Comercial
- Gerente de Operaciones
- Gerente de Finanzas
- Gerente de Calidad

Periodicidad: Mensual

Acciones:

- Revisa resultados comerciales, áreas de oportunidad, proyectos y propuestas comerciales.
- Desarrollo de nuevos productos y estrategias para fidelizar a clientes y mejorar posicionamiento de la marca Vanrenta.

Comité de Riesgos, Finanzas y Fondeo

Integrantes:

- Director General de Vanrenta
- Gerente de Finanzas
- Gerente de Contabilidad
- Gerente Operaciones
- Dos Consejeros Externos

Periodicidad: Trimestral

Acciones:

- Evalúa los riesgos y la toma de decisiones financieras.
- Vigilar que se implementen medidas que salvaguarden el patrimonio de Vanrenta y su sustentabilidad financiera.

Comité de Cobranza y Cartera

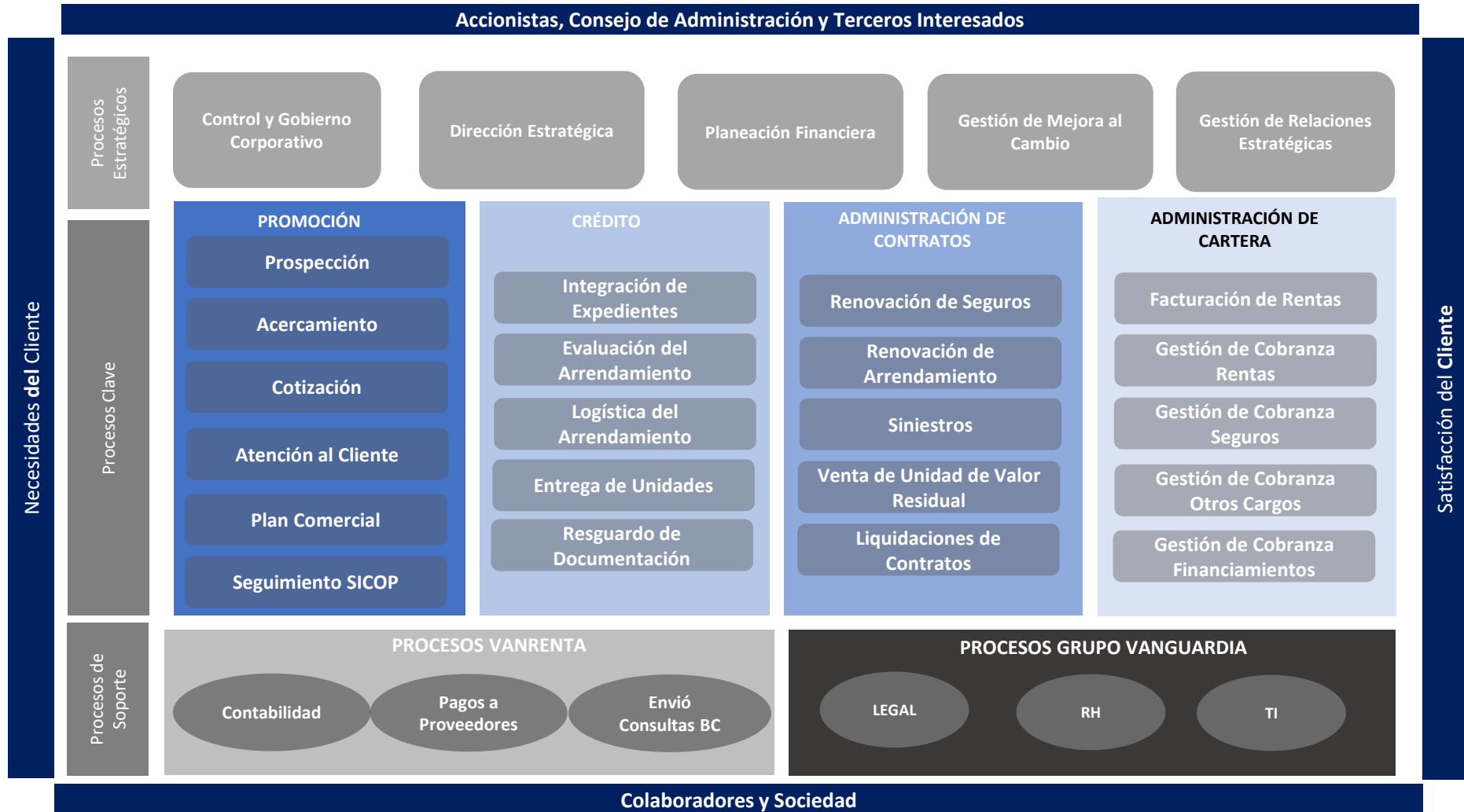
Integrantes:

- Gerente de Operaciones
- Coordinador de Cobranza
- Auxiliar de Cobranza

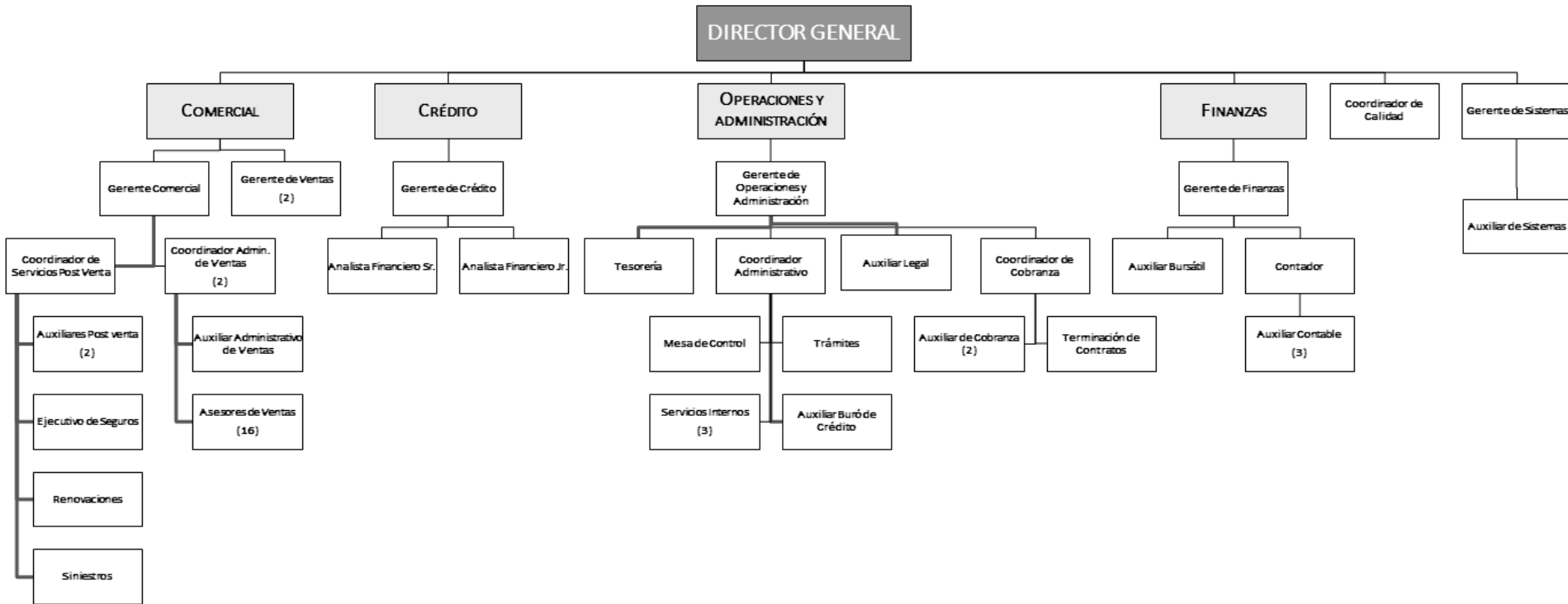
Periodicidad: Semanalmente

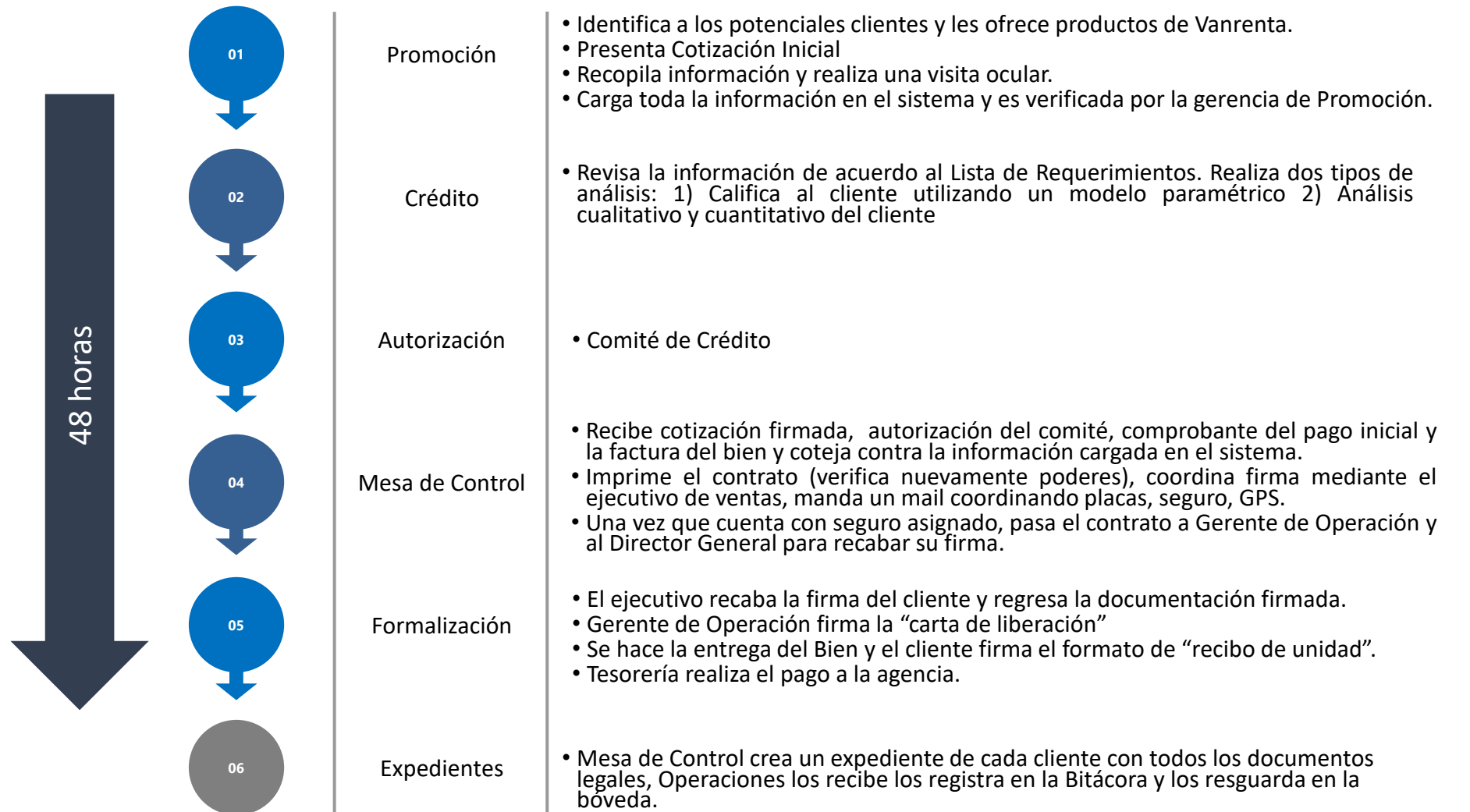
Acciones:

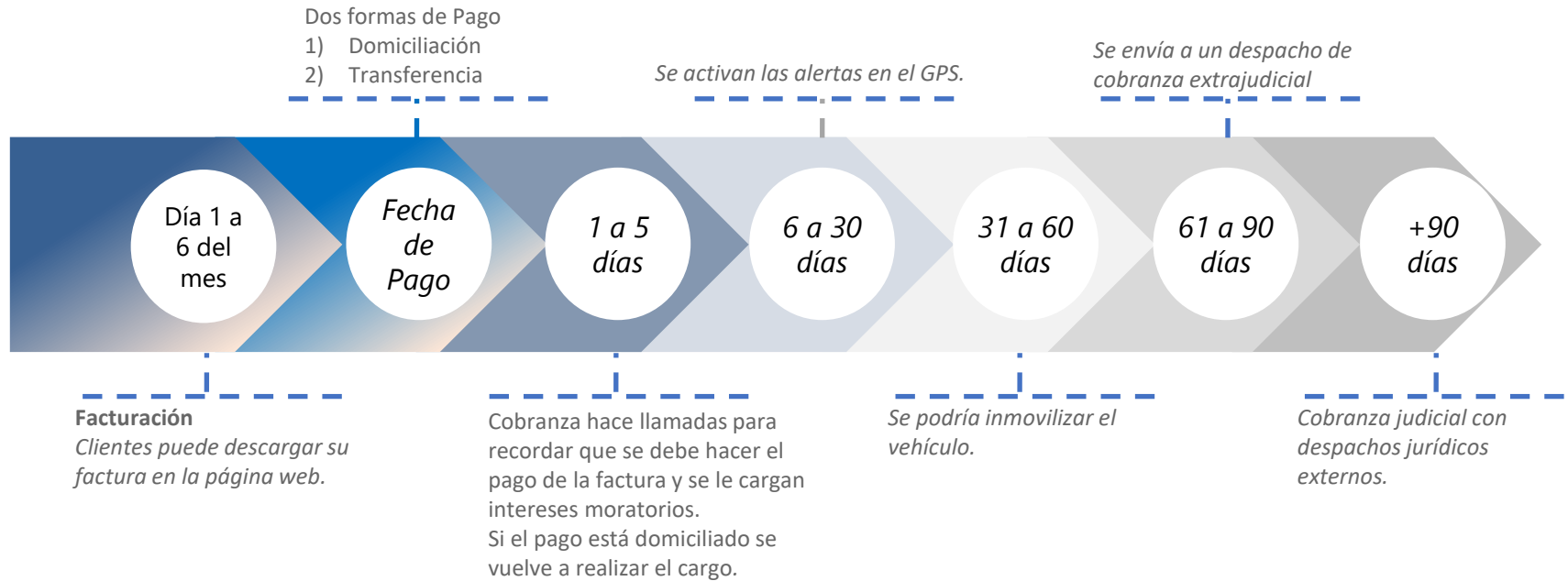
- Presenta Buckets de Morosidad, reporte de cartera vencida y avance en los casos de cartera morosa/vencida y el proceso de recuperación.
- Plantea mejoras a los procesos de administración de cartera.



A la fecha Vanrenta cuenta con 56 empleados propios.







- Semanalmente sesiona el **Comité de Cobranza**, para analizar la cobranza y resolver los casos por turnarse a **cobranza extrajudicial o judicial**.
- El 60% de la cobranza se encuentra **domiciliada**.

Área Comercial

Encargada del primer acercamiento con el cliente.
Sus principales actividades son:

- Identificación
- Revisión preliminar de documentos
- Apoyo a visitas oculares

Análisis de Crédito

Análisis Crediticio

Integra los perfiles, y la identificación de riesgos.
Emplea las siguientes herramientas:

- *Modelo Paramétrico*
- Minuta de Comité

Comité de Crédito

Máxima autoridad de evaluación. El comité no tiene periodicidad establecida, se reúne cuando es necesario.

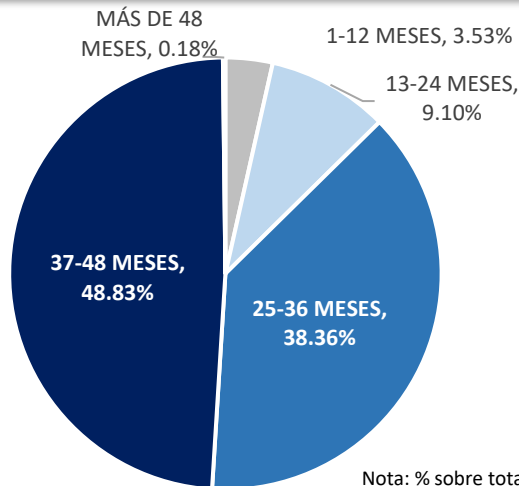
Aprobación de Crédito

1. Haber entregado toda la documentación requerida.
2. Haber sido aprobado por unanimidad en el Comité de Crédito.

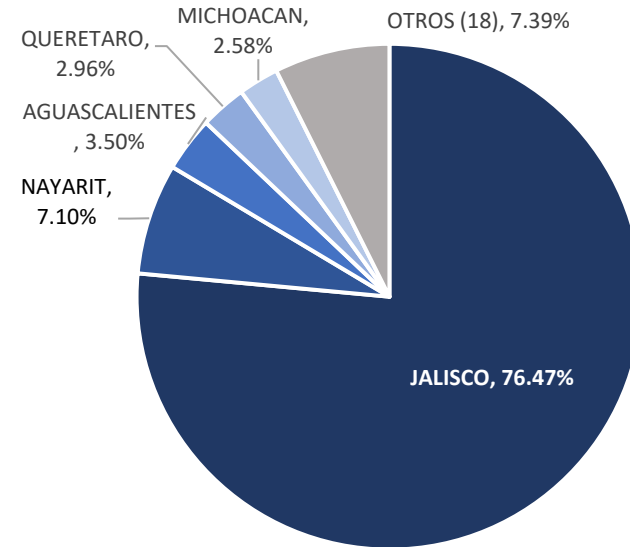
Características de la Cartera

Promedio de Tasa Activa (%)	19.34%
Número de Arrendatarios	794
Número de Contratos	1,709
Valor Cartera	\$963,433,972
Promedio de Plazo Original	38.25 meses
Saldo Promedio por Cliente	\$1,213,392
Cliente con mayor concentración	2.87%
Saldo Promedio por Contrato	\$563,741

Distribución por Plazo



Distribución de la Cartera por Estado



Nota: % sobre total de rentas x devengar.

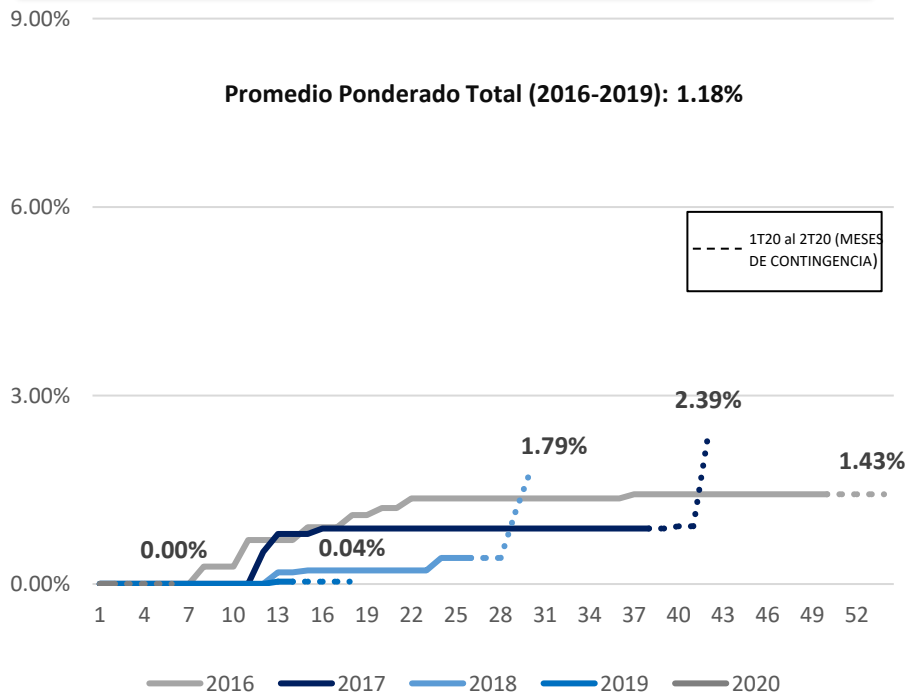
Otros Datos de la Cartera

- 87% de la cartera son automóviles.
- 60% de la cartera está domiciliada.
- 38% libre de gravamen.
- 17.73%, 15.87% y 15.50% de la cartera representan sus mayores concentraciones en los sectores de Transporte, Comercio al por Mayor e Industria Manufactureras, respectivamente.

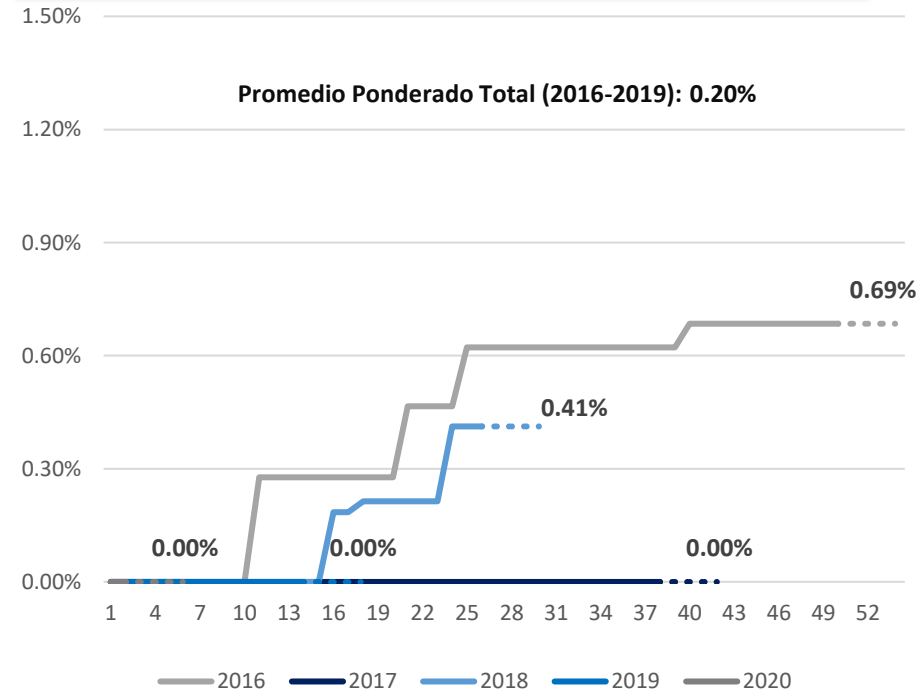
Información: junio 2020.

Este análisis es calculado, acumulando de manera mensual los saldos totales de los arrendamientos que estén en morosidad de 90 días o más, originados en el mismo año (cosecha).

Vintage 90 Días



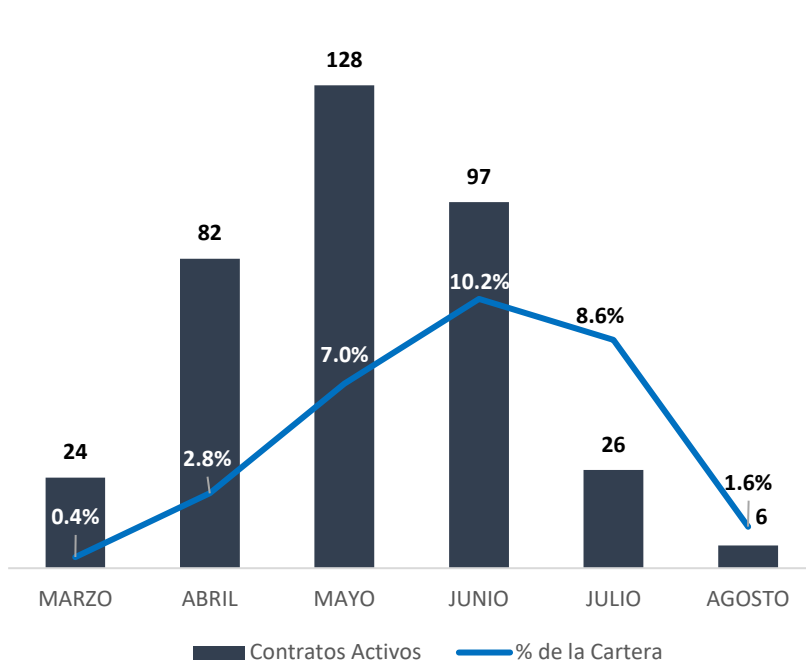
Vintage 180 Días



Durante la contingencia se ha realizado muchos esfuerzo en la cobranza para mantener la cartera en estos niveles de morosidad.

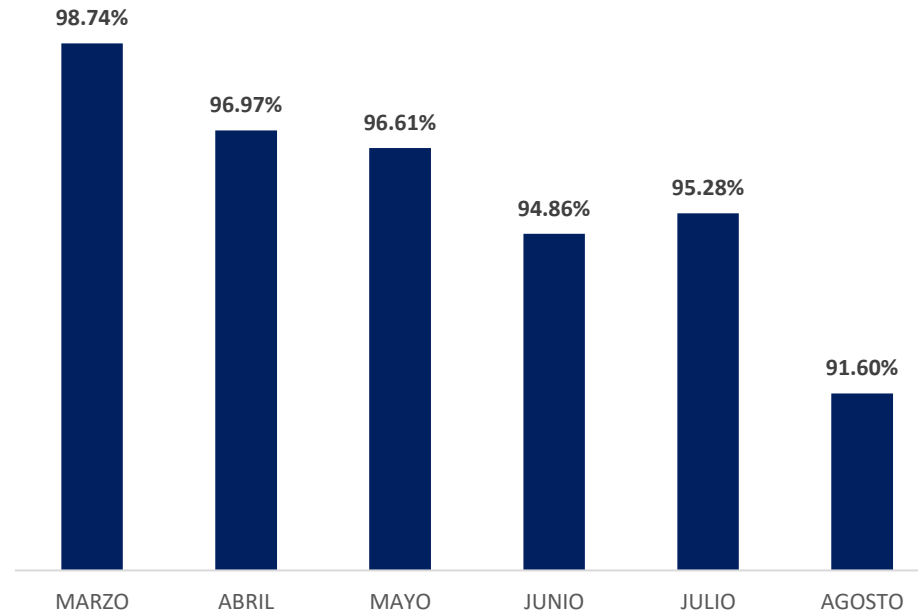
Vanrenta ha brindado apoyos a algunos clientes de su cartera de marzo a julio 2020. Estos consistieron en dar meses de gracia de entre dos y cuatros meses.

Apoyos Otorgados



Los apoyos solo llegaron a representar el **10.2%** de la cartera total.

Cobranza Efectiva



En los últimos 6 meses (marzo a agosto) el promedio ponderado de cobranza efectiva es de **95.7%**.

Fuente: Porcentaje de la cobranza sobre la cartera total (rentas a devengar) de cada mes.

Arrendar *es simple*,
disfrutar tu **éxito** también



V. Contactos



Jorge Robles Martínez
Director General

+52 (33) 1118 2725
direccion@vanrenta.com.mx

Sanghary Quiñones Pérez
Gerente de Operaciones

+52 (33) 1118 2725
gerenciageneral@vanrenta.com.mx

Miguel Angel Marquez
Gerente de Finanzas

+52 (33) 1118 2725
finanzas@vanrenta.com.mx
